

社長の経営哲学の構築にお役立ちする

経営者への活きた言葉

税理士法人 優和

TEL 0 3 - 3 4 5 5 - 6 6 6 6
FAX 0 3 - 3 4 5 5 - 7 7 7 7

経営者への活きた言葉

武士道精神の中心にある「惻隠の情」 藤原 正彦（御茶ノ水女子大学名誉教授）

1. 日本の悠久の歴史の中で、戦乱の世はわずかにありましたが、江戸時代二百五十年、戦争は一つもない。非常に平和な時代が長く世界でも稀有な国です。それはなぜかという、やっぱり日本には武士道精神があって、新渡戸稲造も言っているように、武士道精神の中心には惻隠があります。
2. 上杉鷹山はまさに惻隠の典型です。貧しい農民のために藩主自らが率先して倹約をし、それを藩士に強制させ、農業や養蚕業などを興し、一生懸命経済を豊かにした。ケネディ大統領が最も尊敬する日本人として挙げたことは有名です。この惻隠というものを取り戻さなければ、欧米に引きずられて自由とか平等とか人権とかばかり言っている、人類は幸福になれないのです。もういい加減、そのことに気づかないといけません。
3. 産業革命以来、論理とか合理の勝利がもてはやされました。それで西洋人は、未だに論理とか合理を通せば世界は幸せになると思っているけど、もうそれをやって一世紀以上経っています。帝国主義、共産主義、グローバリズム、どれをやってもダメだった。この惻隠を中心に据えるべきだと日本人が世界に教えていく他ありません。世界を救うには日本の武士道精神、惻隠の情、これ以外にないと私は思っています。

（参考：「致知」2023年2月号）

人事・労務について

「日本企業の高齢者雇用」が研究テーマ

ジョセフ・フラー（ハーバード大学教授）

1. 今から二十数年前、加藤製作所（本社：岐阜県中津川市、プレス板金部品の総合加工メーカー）には、同社の高い技術を求める大手航空メーカーや自動車メーカーなどからの注文が相次いでいました。ところが過疎化が進む地域でなかなか思うように人材を採用できず、働き手不足のため工場を稼働できない状況にありました。
2. そこで新たな人材マーケットとして目をつけたのが、地元の高齢者です。01年から高齢者採用をスタートしたところ、予想を上回る応募者があり、優秀なシニア人材が次々に入社。その後は、作業手順を見直したり、高齢者が分かりやすい装置をつけたりするなど、高齢者が働きやすい環境づくりをさらに推進しています。今では、全従業員の約半数（92人中43人、22年2月現在）が60歳以上です。

（参考：「週刊ダイヤモンド」2022年11月26日号）

ワンポイント経営アドバイス

「安くいいもの」にこだわりすぎた日本

中島基善（ナカシマプロペラ会長、本社：岡山市）

1. 創業90年を超える当社は、船舶用プロペラではシェアでトップクラスとなっています。日本はかつて40年以上も新造船建造量で世界トップに立っていました。それが中国や韓国との価格競争の中で次第にシェアを落としている、今では世界3位となっています。国内のものづくり全般を見渡すと、自動車は相変わらず頑張っていますが、同じように厳しい状況に直面している分野が目立ちます。
2. なぜかと考えてみると、日本は「安くいいものをつくる」ことにこだわりすぎたのではないかと、と思います。シェアがもっと高い段階で「いいものをつくり、それに見合うだけの高い価値を認めてもらう」方向にかじを切るべきだったのです。

（参考：「日経ビジネス」2022年12月5日号）

古典に学ぶ

曼荼羅に表われる空海の世界観

1. 代表的な曼荼羅には、大日如来を中心として2000にも及ぶ仏様が描かれていますが、その一番外側には、夜叉や鬼神まで描かれています。
2. これは、あらゆる存在がリンクし合いながら、この完璧な宇宙が成立しているという空海の世界観の表われだといえるでしょう。

（参考：名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」：河出書房新社）