

社長の経営哲学の構築にお役立ちする

経営者への活きた言葉

税理士法人 優和

TEL 03-3455-6666

FAX 03-3455-7777

経営者への活きた言葉

ビジネスはイノベーションとマーケティングから成る（ドラッカー）

フィリップ・コトラー（米ノースウェスタン大学経営大学院名誉教授）

1. 私はドラッカーが企業に投げかけ続けてきた「4つの質問」から大きな影響を受けた。①あなたの企業にとって最も重要ビジネスは何か②あなたの顧客は誰か③あなたの顧客が価値を見いだしているのは何か④あなたが最も重要なビジネスにすべきなのは何か。ドラッカーは、米P&Gや米インテルのような大企業経営者と対面するたび、この4つの質問を投げかけた。
2. 経営者たちは当時ドラッカーの問いに答えうる中で多くの洞察を得たと証言している。またドラッカーはこうも言った。「ビジネスはたった2つの基本的な機能からなる。イノベーションとマーケティングだ」。どちらか一方が強くても企業は成功できない。両方とも強い必要がある。
3. 最近のドラッカーに関する評判を聞いた。日本人の中にも、もう古いと考えている人も出てきているようだ。だが、それが最高経営責任者や経営幹部にまで信じられているのは、間違っていると感じる。我々は、何度も読み直して彼の言葉を味わうべきだ。日常のビジネスや生活で忘れてしまいがちだが大事なことを、時にとてもシャープな表現で、しっかり思い出させてくれる。「ドラッカーからはもう学ぶことがない」などという日本人経営者がいるとすれば、それは大切なことを思い出す貴重な機会をみすみす逃がしているのだ。ドラッカーは決して定量的な人間ではないが、大局的な発想ができる人だった。思想的リーダーだ。そして世の中には、そうした人がもっと必要ではないか。

（参考：「日経ビジネス」2020年12月21日号）

経営者のための経済学

2021年日本経済のリスク

1. 当社試算では、2020年7～9月期の企業の過剰雇用は約230万人に上る。コロナの影響が長期化する中、企業が雇用調整を進め、失業者が増加するリスクがある。（武田洋子・三菱総合研究所）
2. 政局の不安定化、政策の空白が生じるだけでなく、その懸念から株安、円高を招く。中国で金融システムの不安定化が起き、資本逃避の動きにつながる。（美和卓・野村証券）
3. 先行きの雇用不安等を背景とした、家計貯蓄率の高止まり。設備投資循環の停滞が長期化すること。「財政の崖」（財政支援策の後退が背景とした可処分所得減少）。（山川哲史・パークレイス証券）
4. ワクチンの供給量や副作用の課題から、早期に不安を一掃できない。家計の消費マインド、企業の投資マインドは冷え込んだ状態が続き、デフレトレンドが定着。（小玉祐一・明治安田総合研究所）

（参考：「週刊東洋経済」：2020年12月26日・

2021年1月2日号）

経営者のための理念・哲学

構えをつくることは道の根本

千 玄室（茶道裏千家前家元）

1. 人は常に相手との「間」を計り、気を合わせる。相撲の立ち合いを見ているとよく分るであろう。力士が仕切りの互いの気配で呼吸や間を合わせ立ち合う。これは相撲だけに限ったことではない。およそ「道」がつくもの、茶道も含め剣道、柔道すべからず基礎すなわち構えをつくることから入っていく。人は日常の稽古やトレーニングで自分を鍛え、どのような間合いであろうと慌てずに入れるようにする必要がある。
2. もちろん、聖人君子ではないので「面倒くさい」「まあ、明日でも良いか」と怠慢になってしまいがちだが、道を究めようとする人はその内面の不完全を見つめることにより、自分の道に対す態度をつくり上げていくのである。

（参考：「致知」20210年2月号）

古典に学ぶ

権利思想の教を立てた（キリスト）

（解説）しかるにキリストはこれに反し、まったく権利思想に充実された教を立てた。キリストの祖先たるアブラハムよりキリストに至るまで二千年を経ている間に、モーゼとかヨハネとか幾多の預言者と聖王が出て、世を治めるとか神が出るとか言い伝えていた。この時にあたってキリストは生まれたのである。

（参考：渋沢栄一「論語と列子」：国書刊行会