

社長の経営哲学の構築にお役立ちする

税理士法人 優和

経営者への活きた言葉

TEL 03-3455-6666
FAX 03-3455-7777

経営者への活きた言葉

企業家はどうかあらねばならないか 稲盛 和夫（京セラ名誉顧問）

京セラを創業して 17 年目に講演した内容の一部です。

1. 私どもは技術者ですから、技術がなければ経営はできないわけですが、その他に、上手に商売をするための方法論も必要でしょう。しかし、さらにその前に、人の上に立つ経営者は、リーダーとして立派な人間性をもっていなければなりません。
2. 福沢諭吉は「企業家はどうかあらねばならないか」について次のように述べた言葉があります。
「思想の深遠なるは哲学者のごとく、心術は高尚正直なるは元禄武士のごとくにして、これに加わるに小俗利の才をもってし、さらにこれに加わるに土俗性の身体をもってして、はじめて実業社会の大人なるべし」
3. 実業社会の中で成功するだけの立派な実業家になるためには、その人がもつ思想は哲学者のように深遠なものでなければならぬし、その人の心根はまことに正直で誠実な、元禄武士のようにすばらしいものでなければならぬ。一方で、そうしたきれいな側面だけでなく、賄賂をもらう小俗史のような才をもたねばならない。しかし、そうした才能は悪い方向にも使われかねない。そうであるが故に、心根思想が高いレベルのものでなければ、社会に害を成す実業家になってしまいます。

（参考：「週刊ダイヤモンド」2018 年 10 月 13 日号）

新規成長分野

カーシェア大幅に伸びる（パーク 24）

1. 時間貸し駐車場で 2 位以下を大きく引き離し、トップを独走するパーク 24。今も国内の駐車事業が売上高の 5 割超を占めるが、第 2 の柱であるカーシェア事業が会社の成長を牽引している。売上高に占める比率も上がっており、カーシェアの営業利益は、2016 年 10 月期に 28 億円だったが、2017 年 10 月期は 34 億円、2018 年 10 月には 45 億円に伸びる見込みだ。
2. カーシェアサービス「タイムズカープラス」の会員は 2018 年 7 月、2009 年の本格参入から 9 年で大台の 100 万人を突破した。現在国内のカーシェア会員数は約 132 万人であるため、タイムズカープラスが 8 割弱のシェアを占める。カーシェアの車両は年間 3000～4000 台のペースで増加し、2018 年 10 月末には 2 万 3000 台に達する見込みだ。この圧倒的にスピーディな事業展開を可能にしているのが自社運営の時間貸し駐車場の存在だ。世界では「所有」から「共有」へ大きく変わりつつある。

（参考：「週刊東洋経済」：2018 年 10 月 20 日号）

経営者のための理念・哲学

すべての問題は明徳の曇りから生じる（中江藤樹）

1. 中江藤樹は、中国の学問をそのまま受け入れるのではなく、自分の中で斟酌して、日本人に相応しい儒学というものをつくり上げました。原典にある難しい言葉もほとんど使わず、一番大事なことは明徳だと。つまり、人間の内には宝のような美しい心があり、それを発揮することが真の学問です。たったそれだけの教えを生涯かけて説き続けました。
2. 藤樹先生が古典を通じて至った境地については、先生が亡くなる前年、40 歳の春に書かれた「翁問答」の一節にうかがえます。「人間の万苦は明徳のくらさよりおこり、天下の兵乱も又明徳のくらさよりおこれり」。我々が人生で経験する苦悩の原因は、すべて自身の明徳を曇らせているところにあると。そして世界各地で起こる戦争も、政治、経済、宗教、民族などに原因があるのではなく、為政者同士が明徳を曇らせているところから生じる。

（参考：「致知」2018 年 12 月号）

古典に学ぶ

余り円いと転びやすい

（解説）絶対に争いを避けて世の中を渡ろうとすれば、善が悪に勝たれるようなことになり、正義が行われぬようになってしまう。私は不肖ながら正しい道に立ってなお悪と争わずこれに道を譲るほどに、いわゆる円満なふがいのない人間ではないつもりである。人間はいかに円くとも、どこかに角がなければならぬもので、古歌にあるごとく、余り円いとこえって転びやすいことになる。

（参考：渋沢栄一「論語と算盤」：国書刊行会）