

「こっそり」

シリーズ

# 中小会社の サクセスストーリー

# 中小会社の サクセスストーリー

ビジョンを持ち、戦略を考え、組織を整備し人を活かし、組織を動かす

## 目 次

I. 夢を見よう！！（ビジョン） .....	1
II. 運を味方にしよう！！（開運） .....	2
III. 現状を把握しよう！！（現状の分析） .....	4
1. 過去・現在・未来      3. SWOT分析	
2. 製品等のライフサイクル	
IV. ビジョンを打出そう！！（ビジョン経営） .....	8
1. ビジョンの構築	
V. 戦略的思考方法で考えよう！！（思考方法の習得） .....	9
VI. 戦略を立てよう！！（環境変化に対応） .....	10
1. 中小会社の戦略      3. 製・商品の差別化	
2. 弱者の戦略          4. 経営資源の配分	
VII. ビジョンを具体化しよう！！（経営計画） .....	15
1. 行動計画              4. 営業キャッシュフロー	
2. 資金計画              5. 貸借対照表計画	
3. 損益計画              6. 主要な経営指標	
VIII. 組織を整備しよう！！（組織の活性化） .....	18
1. 良好な循環          2. 個を活かす	
IX. リーダーシップを発揮しよう！！（経営者の心得） .....	20
X. 共有資料を揃えよう！！（管理の道具） .....	21
1. 行動予定表              3. 資金繰り予定表	
2. 月次損益予測	
XI. 改善する組織になろう！！（PDCA） .....	24

以 上