

# 経営者への活きた言葉

税理士法人 優和

TEL 03-3455-6666  
FAX 03-3455-7777

## 経営者への活きた言葉

### 中間材や高度な素材へとシフトしている（モノづくり） 伊藤 元重（学習院大学教授）

1. 日本のモノづくりは変化しています。20～30年前は、完成車やテレビ、ウォークマンなど耐久消費財が輸出の中心でした。でも今は最終財よりも i p h o n e の中の部品を村田製作所が供給していたり、米ボーイングの飛行機に東レの炭素繊維が使われたり、韓国のサムスン電子の半導体製品にニコンの製品が使われたりするなど、中間材や高度な素材へモノづくりがシフトしています。極めてレベルの高い技術を要するもので、競争優位も高いと思います。
2. もう一つ注目が紙おむつや化粧品、食品など、より身近な消費財です。アジアを中心に売れ行きが伸びています。たとえばユニ・チャームやユニクロは中国では非常に人気の高いブランドになっています。モノには引力があって、距離の近いほうが引っ張り合うのです。米国は市場が大きいので引力も強いですが、アジアは距離が近いゆえ成長している市場です。
3. 従来の先端技術は研究所で生まれ、でき上がったら製品化されていく流れでしたが、A I（人工知能）やロボットは違います。さまざまな分野に即時に応用され、利用されていきます。製造業はもちろん、金融やサービス業、医療など業界の垣根もありません。技術力のあるところが強いというだけでなく、どう利用するかが大切です。

（参考：「週刊東洋経済」2017年4月8日号）

## 経営者のための理念・哲学

### 巧まないとこに大になるものが現れる

#### 上田 閑照（京都大学名誉教授）

1. 禅では人を「にん」と読む伝統があります。「ひと」と言うとは生物の一種のような感覚があるわけですが、人という言葉には生きた働きがある。これは理屈で説明できるものではありませんので、伝えるのがなかなか難しいところでもあります。私は鈴木大拙先生という本物の人に触れて、私も人になり得る可能性が開かれたという意味でも、素晴らしい出会いだったと思っています。
2. 禅の歴史をひもときますと、大拙という号を持った禅僧は何人もいます。大拙というのは普遍的、根源的な意味を持った言葉です。大は大小の大ですが、そういう比較を絶したところにこの文字の真意があります。拙は「拙い」「まずい」という意味に解釈されるのですが、その根本の意味は「あれこれ余計な計らいをしない」ということで、大拙とは「巧まないとこに大いなるものが現れる」という意味です。

（参考：「致知」：2017年6月号）

## 新規成長分野

### 中古学生服の市場を構築

1. 「ママ友に聞いて初めて来た。幼稚園に通う娘の洗い替え用の体操服が欲しい」、「転勤のたびに新品を買ってられない」、「娘が小学校に入学するので中古を安く買えると助かる」。サンクラッド（高松市）が運営する「さくらや」高松店には、子供を連れた母親たちが中古学生服を求めてひっきりなしに訪れる。
2. 全国展開する「さくらや」の1号店である高松店で主に扱うのは、香川県下の幼稚園から高校までの制服や体操服、帽子、カバンといった雑貨。商品は学校別に陳列され、試着コーナーもある。持ち込まれた中古品の破れやほつれ、テカリなどをチェックしたうえで、4段階に分類。状況に合わせた価格で買い取り、新たに販売する。中古品の価格は新品の3割ほどだ。

（参考：「日経ビジネス」2017年4月3日号）

## 古典に学ぶ

### 二枚舌は死によってつぐなう

（解説）武士の言葉には重みがあり、その約束は、一般に証文なしで結ばれ、また履行された。証文など書くことは、武士の威厳に全くそむくと考えられたからである。二言、すなわち二枚舌を死によってつぐなった人びとについて、多くのぞっとするような話が伝わっている。

（参考：佐藤全弘（訳）新渡戸稲造「武士道」：教文館）